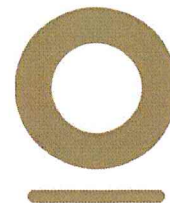


CORE



CORE
Fiduciaire Revicor SA

Avenue Beauregard 1
CH-1700 Fribourg

T +41 26 347 28 80
F +41 26 347 28 90

CHE-279.084.618 TVA

CORE
Services en fiduciaire

Comptabilité
Révision
Fiscalité & TVA
Conseil d'entreprise &
juridique
Conseils prévoyance

Entreprise certifiée
EXPERTSuisse et membre
de FIDUCIAIRE | SUISSE

core-partner.ch

**Rapport de l'organe de révision
sur les comptes annuels 2025**

Association fribourgeoise de
la Croix-Rouge suisse
Fribourg



Fribourg, le 10 avril 2026

**Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint
à l'assemblée générale de l'Association fribourgeoise de la Croix-Rouge
suisse
Fribourg**

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte d'exploitation, tableau de flux de trésorerie, tableau de variation du capital et annexe) de l'Association fribourgeoise de la Croix-Rouge suisse pour l'exercice 2025 arrêté au 31 décembre. Conformément à Swiss GAAP RPC 21, les informations contenues dans le rapport de performance ne sont soumises à aucune obligation de vérification par l'organe de révision.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels conformément aux Swiss GAAP RPC, aux exigences légales et aux statuts incombe à la direction alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, conformément aux Swiss GAAP RPC, et ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

Markus Jungo
Expert-comptable diplômé
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable

Célien Berthold
Expert-comptable diplômé
Expert-réviseur agréé

Annexe

Comptes annuels (bilan, compte d'exploitation, tableau de flux de trésorerie, tableau de variation du capital et annexe)

CORE
Fiduciaire Revicor SA

Avenue Beauregard 1
CH-1700 Fribourg

T +41 26 347 28 80
F +41 26 347 28 90

CHE-279.084.618 TVA

CORE
Services en fiduciaire

Comptabilité
Révision
Fiscalité & TVA
Conseil d'entreprise &
juridique
Conseils prévoyance

Entreprise certifiée
EXPERTsuisse et membre
de FIDUCIAIRE | SUISSE

core-partner.ch

Bilan au 31 décembre 2025

Actif

	2025	2024
	CHF	CHF
Actif circulant		
Liquidités et titres	3'286'733	3'779'721
Créances résultant de livraisons et de prestations	503'293	622'070
Autres créances à court terme	134'027	28'557
Stocks de marchandises	354'555	507'021
Comptes de régularisation actifs	459'943	321'358
Garanties de loyers	9'292	6'498
	4'747'843	5'265'225
Actif immobilisé		
Immobilisations corporelles		
Mobilier et installations	176'288	169'696
Informatique	220'686	110'793
Véhicules	38'472	68'736
Immeubles	6'444'255	6'599'180
	6'879'701	6'948'405
Total de l'Actif	11'627'544	12'213'630

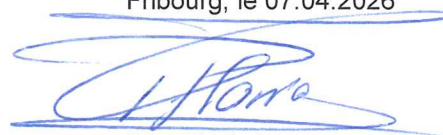
Passif

	2025	2024
	CHF	CHF
Engagements à court terme		
Dettes résultant de livraisons et de prestations	137'502	181'512
Autres dettes à court terme	421'268	349'912
Dettes financières à court terme	115'000	115'000
Comptes de régularisation passifs	1'315'702	1'249'385
	1'989'472	1'895'809
Engagements à long terme		
Dettes financières à long terme	4'057'500	4'172'500
Capital des fonds	298'877	251'140
Capital de l'organisation		
Capital lié	1'528'317	1'712'467
Capital libre	3'753'378	4'181'714
	5'281'695	5'894'181
Total du Passif	11'627'544	12'213'630

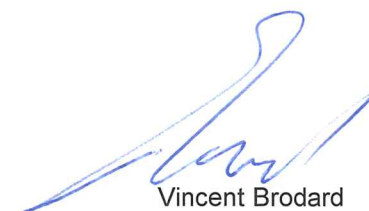
Les comptes sont établis selon les recommandations de Swiss Gaap RPC 21.

L'Annexe aux comptes est disponible sur le site internet, rubrique Membres, et au siège de l'institution.

Fribourg, le 07.04.2026



Pascal Florio
Président



Vincent Brodard
Directeur

Compte d'exploitation 2025

Charges

	2025	2024
	CHF	CHF
Charges pour dons et recherche de fonds	681'533	48'413
Achats de marchandises	593'188	623'806
Prestations et aide matérielle	571'777	520'696
Charges de personnel	8'122'743	7'464'337
Autres charges d'exploitation		
Loyers pour locaux d'exploitation	337'521	353'606
Entretien, réparations	60'103	44'313
Charges de véhicules et de transport	63'415	63'234
Assurances choses	17'646	16'781
Charges d'administration	158'928	157'985
Informatique	196'984	118'284
Communication et relations publiques	189'282	149'197
Résultat immeubles d'exploitation	103'238	146'630
Amortissements	315'710	293'920
Total des charges d'exploitation	11'412'068	10'001'202
Résultat d'exploitation	-602'908	240'273
Résultat financier	-4'230	21'900
Résultat hors période/exceptionnel	0	0
Résultat immeubles hors exploitation	42'389	57'054
Résultat avant variation du capital des fonds	-564'749	319'227
Variation du capital des fonds	4'491	-9'821
Résultat annuel (avant allocations au capital de l'organisation)	-560'258	309'406
Dotations (-) / utilisations (+)		
Capital lié	63'941	-95'504
Capital libre	496'317	-213'902
Total	0	0



Produits

	2025	2024
	CHF	CHF
Dons	96'681	100'638
Cotisations annuelles	1'233'203	771'540
Legs et héritages	10'000	0
Ventes de marchandises	3'387'509	3'448'236
Produits de prestations	3'022'226	2'659'600
Contributions des pouvoirs publics		
Confédération (LAVS, art. 101 bis)	357'877	572'082
Canton (y compris mandats de prestations)	1'694'263	1'606'997
Communes	584'966	568'410
Fondation humanitaire CRS	164'435	265'972
Loterie Romande	258'000	248'000
Total des produits d'exploitation	10'809'160	10'241'475

Les comptes sont établis selon les recommandations de Swiss Gaap RPC 21.

L'Annexe aux comptes est disponible sur le site internet, rubrique Membres, et au siège de l'institution.

Fribourg, le 07.04.2026

Pascal Florio
Président

Vincent Brodard
Directeur

Annexe aux comptes 2025

Principes de présentation et de publication des comptes

Les présents comptes annuels de la Croix-Rouge fribourgeoise sont établis conformément aux *Recommandations relatives à la présentation des comptes* (Swiss GAAP RPC 21) et présentent une image de la situation patrimoniale et financière conforme à la réalité.

Les normes Zewo et sa méthodologie sont respectées.

POSITIONS DU BILAN

1. Liquidités et titres

Cette position du bilan comprend la caisse, les comptes de PostFinance, les comptes bancaires, les titres et les liquidités en transit à la date du bouclément.

Positions	31.12.2025	31.12.2024
Caisses	22'782	18'125
PostFinance	150'031	183'904
Banques	2'668'073	3'136'245
Portefeuille UBS	437'411	427'376
Liquidités en transit	8'436	14'071
TOTAL AU BILAN	3'286'733	3'779'721

2. Créances résultant de livraisons et de prestations

Cette position comprend les créances envers les clients ainsi que les créances diverses.

Positions	31.12.2025	31.12.2024
Créances formation, service santé	125'928	152'256
Créances prestations à domicile	129'568	175'060
Créances textiles	204'810	122'034
Créances prestations conseils et autres	109'187	193'320
Ducreire	-66'200	-20'600
TOTAL AU BILAN	503'293	622'070

A noter : Un litige avec un client textile présentant un solde ouvert de Fr. 189'288.- sur lequel nous avons calculé un ducreire de Fr. 45'000.- est apparu en fin d'année.

3. Autres créances à court terme

Positions	31.12.2025	31.12.2024
Avances aux fournisseurs	94'433	0
Créances envers des institutions publiques	22'966	19'231
Créances diverses	16'628	9'326
TOTAL AU BILAN	134'027	28'557

4. Stocks

Cette position comprend les marchandises et le matériel qui sont en stock. La valorisation du stock de vêtements neufs se fait au prix de revient d'achat. Si la valeur du marché est plus basse que le prix d'achat, c'est cette valeur qui est retenue. Aucune réserve n'est calculée sur les stocks.

Positions	31.12.2025	31.12.2024
Vêtements	250'777	345'310
Accessoires	103'778	161'711
TOTAL AU BILAN	354'555	507'021

5. Comptes de régularisation actifs

Cette position comprend les actifs résultant de la délimitation matérielle et temporelle des diverses positions de charges et produits. L'évaluation s'effectue à la valeur nominale. Il n'y a pas de montant pour des projets de la nouvelle année.

Positions	31.12.2025	31.12.2024
Contribution fédérale, solde OFAS à recevoir	0	69'767
Contribution cantonale à recevoir	92'402	206'928
Allianz, allocations pertes de gain à recevoir	0	5'375
Contribution Croix-Rouge Suisse à recevoir	78'006	39'288
Formation à facturer	18'000	0
Frais campagne nouveaux membres *	270'000	0
Regroupement des positions de moins de 5'000.-	1'535	0
TOTAL AU BILAN	459'943	321'358

*) Le montant des charges de la nouvelle campagne 2025 de recrutement de membres s'élève à Fr. 899'000.-. Les cotisations des membres ont augmenté en 2025 de Fr. 462'000.-. La campagne a un effet pluriannuel, raison pour laquelle un actif transitoire de Fr. 270'000 a été comptabilisé.

6. Immobilisations corporelles

Cette position comprend les immeubles, le mobilier et les installations, l'informatique et les véhicules, dont l'Association a besoin pour ses prestations et son administration. Les amortissements effectués se font selon le guide d'harmonisation des comptabilités des Associations cantonales CRS. La valorisation se fait sur la base des valeurs d'acquisition. La base d'amortissement se calcule sur le prix d'acquisition.

Tableau des immobilisations corporelles	Immeuble Fribourg Techtermann 2	Immeuble Bulle	Immeuble Fribourg Techtermann 2A	Immeuble Rosé	Mobilier et installations	Alarmer/Lits containers	Informatique	Véhicules	Total
Valeurs 01.01.2024	1'085'116	4'128'689	373'431	1'166'869	99'739	66'750	60'700	99'000	7'080'294
Entrée					28'840	60'334	72'857		162'031
Sortie									-
Amortissement	-46'431	-62'903	-14'054	-31'537	-49'910	-36'057	-22'764	-30'264	-293'920
Valeurs 31.12.2024	1'038'685	4'065'786	359'377	1'135'332	78'669	91'027	110'793	68'736	6'948'405
Entrée					16'192	86'850	146'721		249'763
Sortie					-2'757				-2'757
Amortissement	-46'431	-62'903	-14'054	-31'537	-45'148	-48'545	-36'828	-30'264	-315'710
Valeurs 31.12.2025	992'254	4'002'883	345'323	1'103'795	46'956	129'332	220'686	38'472	6'879'701

Les valeurs assurées ECAB de chaque immeuble sont les suivantes :

- Article n° 7'725 de la commune de Fribourg CHF 3'132'000
- Article PPE n° 10'062 de la commune d'Avry (Secteur Avry-sur-Matran) 599 ‰ de CHF 6'146'000 soit CHF 3'681'454
- Article PPE n° 7755-01 de la commune de Fribourg 219 ‰ de CHF 1'644'000.00 soit CHF 360'000.00
- Article n° 215 de la commune de Bulle CHF 3'494'000

Les durées d'amortissement de l'institution sont :

Terrain : Pas d'amortissement

Immeuble : 40 à 60 ans selon son état de vétusté et d'investissement à réaliser

Fribourg, Techtermann 2 : 60 ans

Fribourg, Techtermann 2A : 40 ans

Avry-Rosé : 50 ans

Bulle : 40 ans

Véhicules : 5 ans

Appareils d'alarmes : 4 ans

Lits de soins : 5 ans

Informatique : 3 ans (ERP : 5 ans)

Mobilier : 4 ans

7. Engagements à court terme

Cette position comprend notamment les dettes envers les fournisseurs, les assurances sociales ainsi que les dettes envers les institutions publiques. L'évaluation s'effectue à la valeur nominale.

Ci-dessous, le détail des autres dettes à court terme

Positions	31.12.2025	31.12.2024
Salaires à verser, c/c AVS et assurances de personnel	214'764	146'485
Bons cadeau boutiques Zig-Zag	48'722	47'105
c/c contrats Chaperon Rouge avec les entreprises	157'782	156'322
TOTAL AU BILAN	421'268	349'912

Les comptes de régularisation passifs comprennent les passifs transitoires et provisions court terme résultant de la délimitation matérielle et temporelle des diverses positions de charges et produits. L'évaluation s'effectue à la valeur nominale. Il n'y a pas de montant pour des projets de la nouvelle année.

Positions	31.12.2025	31.12.2024
Contribution cantonale reçue d'avance	395'661	323'050
Contribution Croix-Rouge Suisse reçue d'avance	100'125	106'636
Formation Animation reçue d'avance	122'900	103'800
Formation Auxiliaire de santé reçue d'avance	169'200	211'400
Autres formations du service de santé reçues d'avance	13'900	27'600
Vacances, heures supplémentaires à payer	206'900	124'200
Primes à payer	67'000	85'000
Factures concernant héritage à payer	47'000	47'000
RHT 2020-21 à restituer	5'629	5'629
Révision des comptes	11'000	11'000
OFAS 2018-22 correctif probable s/transport	70'350	143'500
OFAS trop perçu par les acomptes	36'968	0
Don pour Animation de vie 2025ss	50'000	50'000
Regroupement des positions de moins de 5'000.-	19'069	10'570
TOTAL AU BILAN	1'315'702	1'249'385

A noter : Un litige avec un client textile est apparu en fin d'année. Le bureau exécutif ne juge pas nécessaire d'établir une provision pour ces prétentions financières non-justifiées. Ce litige est en cours de négociation.

8. Dettes financières à long terme

Cette position du bilan comprend les hypothèques sur les terrains et immeubles propriétés de l'Institution ainsi que les autres dettes financières à long terme.

Positions	31.12.2025	31.12.2024
BCF - immeuble Fribourg hypothèque CHF 825'000.-- à taux fixe 1.15% (échéance 30.06.2031) hypothèque CHF 500'000.-- à taux fixe 1.00% (échéance 30.06.2028) hypothèque CHF 300'000.-- à taux variable (Saron)	1'600'000	1'625'000
BCF - immeuble Halle Avry-Rosé hypothèque CHF 110'000.-- à taux fixe 1.9% (échéance 14.04.2029) hypothèque CHF 367'500.-- à taux fixe 2.1% (échéance 14.04.2027)	447'500	477'500
BCF - immeuble Bulle hypothèque CHF 1'363'000.-- à taux fixe 1.80% (échéance 31.12.2026) hypothèque CHF 785'000.-- à taux fixe 2.00% (échéance 31.12.2027) hypothèque CHF 37'000.-- à taux fixe 2.77% (échéance 31.12.2027)	2'125'000	2'185'000
Reclassement sur dettes financières à court terme	-115'000	-115'000
TOTAL AU BILAN	4'057'500	4'172'500

On relève les cautionnements, garanties ou constitutions de gages suivants au 31 décembre 2025, date de clôture d'exercice :

- Article n° 7'725 de la commune de Fribourg
Cédule hypothécaire de CHF 1'100'000.00 en 1^{er} rang du 29.06.2004
Cédule hypothécaire de CHF 450'000.00 en 2^{ème} rang du 29.06.2004
Cédule hypothécaire de CHF 700'000.00 en 3^{ème} rang du 02.09.2010
- Article PPE n° 10'062 de la commune d'Avry (Secteur Avry-sur-Matran)
Cédule hypothécaire de CHF 150'000.00 en 1^{er} rang du 06.04.2000
Cédule hypothécaire de CHF 1'075'000.00 en 2^{ème} rang du 09.05.2011
- Article n° 215 de la commune de Bulle
Cédule hypothécaire de CHF 1'550'000.00 en 1^{er} rang du 19.07.1988
Cédule hypothécaire de CHF 1'270'000.00 en 2^{ème} rang du 03.02.2017

9. Tableau de variation du capital

Types de capital	01.01.2025	Dotation	Transferts internes	Utilisation	31.12.2025
Capital des fonds					
<i>Fonds affectés</i>					
- Fonds Mimosa	139'283	47'239		-38'593	147'929
- Fonds Aide aux personnes âgées	83'000				83'000
- Fonds Apps Baby-Sitting	3'834				3'834
- Fonds de Solidarité AP	12'900				12'900
- Fonds Incofinas	12'123			-12'123	0
- Fonds Bons de resp. Chaperon Rouge	0	10'000	52'228	-11'014	51'214
Total capital des fonds	251'140	57'239	52'228	-61'730	298'877
Capital de l'organisation					
<i>Capital lié</i>					
- Fonds Rénovation TE2	158'000				158'000
- Fonds Aide individuelle	167'800			-60'000	107'800
- Fonds Campagne publicitaire	15'000			-15'000	0
- Fonds Rénovation Halle Avry-Rosé	36'000	6'000			42'000
- Fonds Rénovation TE2A	83'384	5'616			89'000
- Fonds Casco vhc bénévoles	26'780				26'780
- Fonds Solidarité AP	32'100		-32'100		0
- Fonds Rénovation Chemin des Crêts 10	256'600				256'600
- Fonds APG personnel à l'heure	40'000				40'000
- Fonds Remplacement informatique	350'000			-11'308	338'692
- Fonds Risque juridique	35'881		-35'881		0
- Fonds Bons de resp. Chaperon Rouge	52'228		-52'228		0
- Fonds Biens immobiliers	358'694	10'751			369'445
- Fonds Restructuration	100'000				100'000
Sous-total Capital lié	1'712'467	22'367	-120'209	-86'308	1'528'317
Capital libre	4'181'714		67'981	-496'317	3'753'378
Total capital de l'organisation	5'894'181	22'367	-52'228	-582'625	5'281'695

10. Tableau des flux de trésorerie

	2025	2024
Flux financiers provenant de l'activité d'exploitation		
Résultat annuel (avant allocation au capital de l'organisation)	-560'258	309'406
Variation du capital de fonds	-4'491	9'821
Variation des immobilisations corporelles (réaffectation)	0	0
Amortissements des immobilisations	315'710	293'920
Variation des créances	118'777	-180'317
Variation des autres créances	-105'470	683'835
Variation des stocks	152'466	-37'214
Variation des comptes de régularisation actifs	-138'585	219'372
Variation des garanties de loyers	-2'794	-30
Variation des engagements à court terme	93'663	261'672
Total flux financiers provenant de l'activité d'exploitation	-130'982	1'560'465
Flux financiers provenant de l'activité d'investissement		
Investissements dans les immobilisations	-249'763	-162'031
Désinvestissements des immobilisations	2'757	0
Total flux financiers provenant de l'activité d'investissement	-247'006	-162'031
Flux financiers provenant de l'activité de financement		
Variation des dettes à long terme	-115'000	-115'000
Variation des provisions à long terme	0	0
Total flux financiers provenant de l'activité de financement	-115'000	-115'000
Variation des liquidités	-492'988	1'283'434
Liquidités au 1er janvier	3'779'721	2'496'287
Liquidités au 31 décembre	3'286'733	3'779'721
Justificatif variation des liquidités	-492'988	1'283'434

POSITIONS DU COMPTE D'EXPLOITATION

11. Dons

Position	2025	2024
Dons affectés	64'862	78'693
Dons libres	31'819	21'945
TOTAL AU COMPTE D'EXPLOITATION	96'681	100'638

12. Ventes de marchandises

Il s'agit du chiffre d'affaires en lien avec la vente de biens et marchandises divers, dont les habits de seconde main et les habits neufs.

13. Produit des prestations

Il s'agit du chiffre d'affaires en relation avec les cours donnés et les autres prestations offertes au public par l'Institution.

Position	2025	2024
Cours	1'284'476	945'001
Appareils d'alarme	712'144	680'489
Aide aux proches	322'141	285'599
Chaperon Rouge	301'129	323'344
Autres produits et prestations	96'442	91'056
Lits de soins	65'860	60'010
SRK-BE ZIVI	367'863	363'310
Rabais spécial, TVA dues et pertes s/débiteurs	-127'829	-89'209
TOTAL AU COMPTE D'EXPLOITATION	3'022'226	2'659'600

14. Charges de personnel

La ventilation de ces charges est la suivante :

Position	2025	2024
Salaires bruts	6'621'014	6'162'305
Prestations d'assurances, indemnités pertes de gain	-80'227	-146'517
Provision solde vacances, heures supplémentaires et prime	64'700	5'300
AVS-AI-APG-AC	582'665	544'449
Assurance accidents LAA+LAAC	48'509	25'991
assurance perte de gain maladie	104'525	90'219
Caisse de pension (part patronale)	418'124	461'854
Autres assurances du personnel	11'216	9'873
Autres charges du personnel	352'217	310'863
TOTAL AU COMPTE D'EXPLOITATION	8'122'743	7'464'337
Nombre d'EPT moyenne	82.2	73.9

Les autres charges du personnel comprennent notamment les frais de déplacement et de repas, les frais de formation et les frais de bénévoles.

15. Charges d'administration

La ventilation des charges d'administration est la suivante :

Positions	2025	2024
Matériel de bureau	14'569	16'631
Photocopies	16'615	14'812
Abonnements journaux	1'829	2'598
Abonnements de téléphone	29'302	26'837
Redevances radio TV	1'636	1'444
Ports et taxes postales	33'042	45'483
Frais cafétéria	6'146	12'625
Cotisations associations partenaires	14'543	15'457
Frais de révision et honoraires experts	32'982	13'407
Frais de traduction	1'453	1'591
Autres frais d'exploitation	6'811	7'100
TOTAL AU COMPTE D'EXPLOITATION	158'928	157'985

Les charges ci-dessus sont hors salaires et charges sociales.

16. Résultat immeubles d'exploitation et hors exploitation

Rubriques	Immeuble TE2 Fribourg	Immeuble TE2A Fribourg	Immeuble Halle Rosé	Immeuble Ch. Crêts 10 Bulle	Totaux
Loyers				116'078.40	116'078.40
Autres produits			1'800.00	1'533.35	3'333.35
Sous-total produits	0.00	0.00	1'800.00	117'611.75	119'411.75
Intérêts hypothécaires	-17'649.40		-9'571.30	-40'651.10	-67'871.80
Entretien et réparation	-5'514.77	-2'280.00	-914.74	-21'789.49	-30'499.00
Nettoyage	-9'203.20		-40.00	-324.30	-9'567.50
Honoraires régie & autres frais	-3'300.00			-5'283.65	-8'583.65
Rénovation/transformation	-6'485.97				-6'485.97
Assurance & taxes	-1'910.70		-2'750.00	-2'135.30	-6'796.00
Chauffage et eau	-15'548.45		-1'184.70	-25'542.00	-42'275.15
Electricité	-7'941.15			-240.17	-8'181.32
Charges totales	-67'553.64	-2'280.00	-14'460.74	-95'966.01	-180'260.39
Résultats immeubles	-67'553.64	-2'280.00	-12'660.74	21'645.74	-60'848.64
Loyers tierces personnes selon la gérance				102'925.00	102'925.00
Charges immeubles selon tableau ci-dessus				-60'536.00	-60'536.00
Résultat immeuble hors exploitation				42'389.00	42'389.00
Résultat immeubles d'exploitation	-67'553.64	-2'280.00	-12'660.74	-20'743.26	-103'237.64

A compter de 2019, les travaux réalisés sur les immeubles ayant un caractère d'entretien/rénovation, à proprement dit, sont comptabilisés directement en charge.

17. Résultat hors période/exceptionnel

Positions (revenus en positif; charge en négatif)	2025	2024
Néant	0	0
TOTAL AU COMPTE D'EXPLOITATION	0	0

18. Indemnités versées aux membres des organes dirigeants

Les indemnités versées au Comité de direction se ventilent en jetons de présence ainsi que de remboursement de frais. Ces montants sont les suivants :

Positions	2025	2024
Salaire et indemnités forfaitaires du Président du comité de direction	12'000	12'000
Jetons de présence et remboursement de frais	8'218	9'578
TOTAL	20'218	21'578

Une seule personne est chargée de la direction, nous renonçons, selon la norme RPC 21, à indiquer sa rémunération.

19. Bénévolat

La Croix-Rouge fribourgeoise mène, chaque année, diverses activités d'entraide avec l'aide des bénévoles (travail non rémunéré). En 2025, ces prestations (visites à domicile, transport de personnes à mobilité réduite, appareils d'alarme, etc...) ont représenté plus de 50'759 heures de travail, soit un montant équivalent à CHF 1'522'770.- de travaux en faveur de l'Association.

20. Leasing

Véhicule de livraison, FR 408'988

Début du contrat : 26.03.2024

Fin de contrat : 25.03.2028

Durée : 48 mois

Mois comptabilisés : 12 mois

Mensualités CHF : 1'003.45

Obligations de leasing résiduels CHF : 26'089.70

21. Opérations hors bilan

Néant.

22. Subventions non monétaires

Des salles dans différentes communes ont été utilisées pour la puériculture, les cours de langue, la permanence technologique et la recherche de bénévoles pour environ Fr. 47'250.-. Le mode de calcul est le nombre d'utilisation à Fr. 50.- pour un matin ou un après-midi ou un soir.

L'entretien de jardins réalisé par les communes est estimé à Fr. 11'000.-.

23. Evénements postérieurs à la date de clôture d'exercice

Néant.

24. Rapport de performance

Le rapport de performance est incorporé dans le rapport de gestion du Comité de direction (Rapport d'activités 2025).

25. Subdivision des charges d'exploitation

Le total des charges d'exploitation de CHF 11'412'068 se subdivisent comme suit :

- | | | |
|--|-----|-----------|
| • Charges de projets ou de prestations | CHF | 8'901'787 |
| • Charges d'obtention de financements | CHF | 1'056'895 |
| • Charges administratives et de management | CHF | 1'453'386 |

Une comptabilité analytique avec 64 centres de profits est mise en place pour le suivi des charges et produits. Les charges et produits sont ventilés sur les centres de profits correspondants. La répartition des charges d'obtention de financement ainsi que les charges administratives et de management sont conformes aux normes Zewo.

Fribourg, le 7 avril 2026

Ont signé



Pascal Florio
Président



Vincent Brodard
Directeur